

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Для всех специальностей

Форма обучения очная

Красноярск 2025

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

составлена в соответствии с Федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования с учетом профессиональных стандартов

Руководитель группы разработчиков Л.К. Витковская

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины:

Цель преподавания дисциплины состоит в формировании у учащихся навыков управления проектами на всех фазах жизненного цикла, включая инициирование, моделирование проектов, анализ стейкхолдеров, построение коммуникаций и анализ эффективности в рамках ресурсных и временных ограничений.

В рамках курса изучаются теоретические основы проектной деятельности и отрабатывается практическое применение основных инструментов управления проектами.

Содержание дисциплины основано на действующих международных и национальных стандартах в области управления проектами, таких как: ISO 21500 (ГОСТ-Р ИСО 21502), ГОСТ Р 54869, PMBoK 6th Edition (2017), IPMA ICB4 (требования к компетентности специалиста в управлении проектами).

1.2 Задачи изучения дисциплины:

1. Изучить принципы организации проектного управления.
2. Получить навыки системного анализа и документирования проектных инициатив.
3. Научиться разрабатывать план мероприятий, направленных на достижение поставленных целей с учетом интересов стейкхолдеров.
4. Получить навыки планирования работ и ресурсов с применением современного программного обеспечения.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования:

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1: Способен отбирать и разрабатывать проектные инициативы с учетом временных и ресурсных ограничений, а также интересов стейкхолдеров	• знает основные проектные ограничения, учитывающие в том числе интересы заинтересованных сторон • умеет сформулировать цель проектной инициативы и применять принципы временных и ресурсных ограничений при формировании паспорта проекта • владеет навыками документального оформления проектной инициативы в соответствии с принятыми регламентами/стандартами
УК-2.2 Способен оценивать эффективность проектных инициатив в условиях неопределенности	• знает основные подходы к определению результата проекта с учетом приемлемых рисков • умеет выбрать оптимальный вариант проекта с учетом ограничений и неопределенности • владеет навыками и инструментами определения эффективности проекта

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
УК-2.3: Способен выбирать релевантные инструменты и методы управления реализацией проекта, в том числе обеспечения контроля за ходом работ и налаживания командной работы	• знает области знаний управления проектами • умеет разработать план мероприятий и отслеживать процесс мониторинга и контроля хода работ • владеет навыками использования современного программного обеспечения, применяемого для управления проектами

1.4 Особенности реализации дисциплины.

Язык реализации дисциплины русский.

URL-адрес и название электронного обучающего курса <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=34105>

2 Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. часов)	Семестр
Общая трудоемкость дисциплины	3 (108)	3 (108)
Контактная работа с преподавателем:	1,5 (54)	1,5 (54)
занятия лекционного типа	0,5 (18)	0,5 (18)
занятия семинарского типа		
в том числе: семинары		
практические занятия	1 (36)	1 (36)
Самостоятельная работа обучающихся:	1,5 (54)	1,5 (54)
Вид промежуточной аттестации		Зачет

3 Содержание дисциплины (модуля)

Темы занятий	Контактная работа, ак. час.						Самостоятельная работа, ак. час.	
	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа					
			Семинары и/или практические занятия		Лабораторные работы и/или практикумы			
	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
Тема (раздел) Название								
1. Управление проектами: основные стандарты; понятие проекта; области знаний и группы процессов управления проектами; жизненный цикл проекта; принципы организации проектной деятельности;	2	2	2	2			2	2
2. Формирование проектной инициативы: основы системного анализа проблем; анализ заинтересованных сторон; цель проекта; Корпоративный стандарт управления проектами: сводный план проекта, проектная документация, паспорт проекта.	2	2	2	2			2	2
3. Структурная декомпозиция работ проекта: управление содержанием проекта; метод декомпозиции; принципы декомпозиции; методы планирования (waterfall, agile)	2	2	2	2			10	10
4. Сетевое и календарное планирование: определение длительности задач; критический путь; оптимизация графика с учетом ресурсных и временных ограничений.	2	2	6	6			10	10
5. Ресурсы и бюджет проекта: ресурсы проекта; управление закупками; управление стоимостью проекта;	2	2	8	8			8	8

бюджетирование								
6. Оценка эффективности проекта; метод выгод и затрат, виды и показатели эффективности.	2	2	4	4			10	10
7. Управление рисками проекта: понятие риска; планирование управления рисками; идентификация рисков; качественный анализ рисков; количественный анализ рисков; разработка стратегий реагирования на известные риски и контроль рисков	2	2	6	6			6	6
8. Человеческие ресурсы в проекте: команда проекта; принципы организации командной работы; роли, ответственность и полномочия в проекте; разновидности матрицы ответственности	2	2	2	2			2	2
9. Реализация и завершение проекта: мониторинг и контроль реализации проекта; управление изменениями; завершение проекта; пост-анализ	2	2	4	4			4	4
Всего:	18	18	36	36			54	54

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Печатные и электронные издания:

6.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
	Поподько Г. И., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Зеленский П. С., Улина С. Л., Элияшева М. И.	Управление проектами: учебное пособие	Красноярск: СФУ, 2017
6.2. Дополнительная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
	Антонов Г. Д., Иванова О. П.	Управление рисками организации: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019
6.3. Методические разработки			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
	Вырупаева Т. В., Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Поподько Г. И., Улина С. Л., Элияшева М. И.	Управление проектами и организационными изменениями. Сборник учебных кейсов: учебно- методическое пособие	Красноярск: СФУ, 2018
	Масловский В.П.	Управление проектами. Учебное пособие	Красноярск: СФУ, 2020

4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):

1. Spider Project Professional Demo
2. Spider Project Academic Edition
3. Project Libre

4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Электронно—библиотечная система СФУ: <https://bik.sfu-kras.ru>
2. Блог группы компаний ADVANTA: <https://www.advanta-group.ru/blog/>
3. Компания PM Logic: <http://pmlogic.ru/materialyi/>
4. Национальная ассоциация управления проектами COBHET: <https://www.sovnet.ru/>

5. Центр оценки и развития проектного управления:
<https://www.isopm.ru/about/>
6. Блог компании «Проектная практика» <https://blog.pmpractice.ru/>
7. Spider Project Team <https://www.spiderproject.ru/ru/about-comp/>
8. Project Libre: <https://www.projectlibre.com/>

5 Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств является приложением к рабочей программе дисциплины (модуля), хранится на кафедре, обеспечивающей преподавание данной дисциплины (модуля).

6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

- лекционные аудитории, оборудованные современным видеопроекционным оборудованием для презентаций, маркерными досками, средствами звуковоспроизведения, экраном, и имеющие выход в Интернет и доступ к электронным образовательным ресурсам;

- учебные аудитории для проведения семинарских занятий (компьютерный класс) с мультимедийным оборудованием, маркерными досками и проекторами, имеющие выход в Интернет и доступ к электронным образовательным ресурсам;

- библиотеку, имеющую рабочие места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных, локальной сети университета и Интернету.