Программа развития Института управления бизнес-процессами на 2026-2030 гг.

Красноярск, 2026



ИУБП сегодня: общая характеристика и структурный потенциал

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

1 428 – **контингент обучающихся**

897 / 342 / 147 – бакалавриат / специалитет / магистратура

Бюджетная / платная основа **655 / 773**

Защита кандидатских диссертаций **3 чел.**

Численность НПР до 39 лет **39 %**

СТРУКТУРНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

3 направления бакалавриата:
Менеджмент; Бизнес-информатика; Прикладная информатика

1 Специалитет: Экономическая безопасность

7 магистерских программ с цифровыми и предпринимательскими компетенциями (в т.ч. 1 online, с дисциплинами на английском языке)

3 программы аспирантуры:
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)
5.2.6. Менеджмент
2.3.1. Системный анализ

НАУЧНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

5 выпускающих кафедр

5 научно-учебных лабораторий

НИЛ мегагранта «Гибридные методы моделирования и оптимизации в сложных системах»

Центр цифровых технологий исследования рынков

Центр цифровых технологий логистики Axelot Lab

Центр бизнес-образования

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНТУР

Концепция развития промышленной политики Красноярского края в условиях цифровизации до 2030 г.

Концепция развития парковых проектов Красноярского края (утв. Правительством края от 01.10.2024 г.)

Транспортно-логистическая доступность для развития Сибири (Совет по развитию Сибири при СФ РФ)

СЕТЕВЫЕ И ПАРТНЕРСКИЕ ИНСТИТУТЫ

Международный сетевой институт в сфере ПОД/ФТ

Базовая кафедра Росфинмониторинга (НУЛ «Финансовая и экономическая безопасность: цифровая трансформация»)

Российская Ассоциация Бизнес-бразования

КВАЛИФИКАЦИИ И КОРПОРАТИВНОЕ ОБУЧЕНИЕ

Вторая квалификация ОП ВО:
Цифровая кафедра
Цифровое моделирование бизнес-процессов
Кибермошенничество

ОП ВО Корпоративных партнеров (РУСАЛ):

Академия бизнеса **Академия экономистов** **IT-Академия**

ИУБП сегодня: результаты и ключевые достижения

ОБРАЗОВАНИЕ

2024–2026 ГГ.

92 %
Сохранность контингента

92,0 %
Трудоустройство выпускников

80,6 / 79,1 / 81,4
Средний балл ЕГЭ 2024-2026

Конкурс на 1 место, 2026: Менеджмент – 159 чел. · Бизнес-информатика – 117 чел. · Экономическая безопасность – 57 чел. · Прикладная информатика – 21 чел.

География приема, 2026: регионы СФО (7), Москва, Санкт-Петербург, Дагестан, Тюменская область, Татарстан, Мурманская область, Кировская область, Амурская область, Приморский край.

ДОП ПП с корпоративными партнерами (РУСАЛ, ФосАгро, КЕРТ, Interfax)

НАУКА

НИОКР И РИД

45,5 млн
Объем НИОКР 2025, руб.

165
Публикации Scopus/WoS

25
РИД, 2023–2025

Реализация мегагранта, региональные гранты, гранты НИР с индустриальными партнерами: **Huawei, ФосАгро**

ИННОВАЦИИ И КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ

22 (42 чел.)
стартапов с 2024

6
программ ДПО

936 чел. (2023-2025)
обучившихся (542 на Цифровой кафедре)

Программы ДПО по инновационному, технологическому, бизнес-предпринимательству

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- **Международные проекты – 3** (Международный летний университет, Международная летняя школа, Международная олимпиада по ФБ)
- **Привлеченные средства, 2026:** 55 млн. руб.
- **Соглашения с зарубежными университетами, 2016–2023:** 14
- **Набор иностранных студентов на коммерческие программы, 2026:** 36 чел.
- **Стажировки студентов за рубежом (Китай, Узбекистан), 2024–2026:** 5 / 20 / 18

ИУБП сегодня: вызовы и проблемы

01 / СОДЕРЖАНИЕ

Разрыв названия и содержания

Уникальное название «управление бизнес-процессами» не трансформировалось в уникальное содержание

02 / КАДРЫ

Кадровый дефицит

Средний возраст НПР – 48 лет;
доля молодых исследователей с учеными степенями – низкая;
ограничен приток практиков из бизнеса

03 / ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ

Размытое позиционирование

Цифровые, проектные, предпринимательские компетенции встраиваются в классические учебные планы, программы ДПО, цифровые кафедры

04 / ПАРТНЕРСТВА

Фрагментарное взаимодействие с индустриальными партнерами

Использование проблемных кейсов для проектной работы, выполнение ВКР по заказам предприятий, стажировки на предприятиях

05 / НАУКА

Низкая научная продуктивность

Снижение объема НИОКР после завершения мегагранта; сокращение потенциала для новых грантов в связи с изменением научно-технической политики региона и РФ; публикации Q1/Q2 менее 30%

06 / ИНФРАСТРУКТУРА

Инфраструктурные ограничения

Отсутствие компьютерных классов, оборудованных для работы с Big Data, process mining, визуализации процессов, проектной работы, студенческих лабораторий, коворкинг-зон

Целевая модель развития ИУБП

МИССИЯ

Стать ***национальным центром компетенций процессного управления*** и цифровой трансформации производственно-технологических и финансово-экономических бизнес-процессов ***для интеллектуального и экспертного сопровождения проектов технологического лидерства*** и обеспечения национальной безопасности

Национальный центр процессной экспертизы

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Превратить ИУБП в центр процессной экспертизы и цифровизации управления для подготовки специалистов с уникальным профилем (**процессный инженер, процессный архитектор управления**), востребованных предприятиями ресурсных отраслей Сибири и Арктики, реального сектора экономики НОЦ «Енисейская Сибирь»

- **Занимает монопольное положение** в отраслевой BPM-экспертизе для металлургии, горной добычи, энергетики, лесопромышленного комплекса

- **Обеспечивает генерацию цифровых компетенций** финансовой безопасности, предотвращения финансового мошенничества, управления безопасностью развития бизнеса

ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ

ИУБП – единственный институт подготовки кадров в России по цифровизации процессов управления, обеспечивающий:

Переход от реализации дисциплины «управление бизнес-процессами» **к способу мышления формирования компетенций** процессной экспертизы для проектов генерации инновационных технологий и новых рынков

Переход от подготовки «экономистов и управленцев широкого профиля» **к подготовке «цифровых архитекторов управления процессами»**

Образовательная деятельность



Цель

Создание уникальной образовательной модели «процессного института», формирующей критический способ мышления, сквозные цифровые компетенции по диагностике, моделированию, процессному аудиту, предиктивному управлению

Сквозные цифровые компетенции всех ОП ВО (Process Mining, Low-code, RPA, ИИ-аналитика)

Модульные образовательные траектории – система BPM-треков

Процессная инженерия (BPM, ARIS, моделирование, аудит)

Цифровая трансформация процессов (Process Mining, RPA, AI)

Управление операционной эффективностью (Lean, Six Sigma, теория ограничений)

Процессное управление в индустрии (отраслевые треки реального сектора Ангаро-Енисейского региона: металлургия, ЛПК, энергетика, логистика)

Интеллектуальная аналитика развития бизнеса, отраслей, территорий

Отраслевые BPM-кейсы для ключевых секторов макрорегиона (цветная металлургия – оптимизация цепочек поставки руды металлургических переделов, ESG; ЛПК – управление логистическими процессами, экономика замкнутого цикла; Энергетика – операционная эффективность; Северный морской путь - управление логистикой арктических маршрутов)

Интеллектуальное и экспертное сопровождение проектов технологического лидерства (сквозной модуль «Инновационное, технологическое и бизнес-предпринимательство» ИСИ, ИЦМ, ПИ, ИИФиРЭ, ИКИТ)

Сетевая магистратура с индустриальными партнерами «Управление технологическими проектами в промышленности»

Технологии искусственного интеллекта управления безопасностью бизнеса

Модульный формат

Цифровые технологии базовых профессиональных компетенций

Правовые компетенции управления процессами безопасности бизнеса

Технологии Big Data, ИИ, предиктивной аналитики мониторинга предупреждения мошенничеств, экспертной деятельности)

Проектное обучение (стажировки , информационно-аналитические системы безопасности, РИД)

Академия корпоративной безопасности (ФосАгро, КЕРТ, Красцветмет: программы ДПО для корпоративных партнеров)

Process Living Lab

Формат проектного обучения на реальных кейсах предприятий (диагностика, моделирование, процессный аудит, предиктивное управление)

Выпускники - портфолио 3–5 реальных процессных проектов

BPM-стандарты «Типовые решения управления процессами отрасли»

Цифровой двойник бизнес-процессов компании.

Цифровая модель инновационного, технологического и бизнес-предпринимательства

Центр интеграции профессиональных компетенций по финансовой безопасности, предупреждению финансового мошенничества, управлению безопасностью развития бизнеса

Образовательная деятельность

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАПРАВЛЕНИЕ ПР СФУ	ЭЛЕМЕНТЫ МОДЕЛИ
1 BPM-треки в ОП ВО (выбор образовательной траектории)	5	***1 Центр процессной экспертизы проектов цифровой трансформации предприятий АЕР*** (диагностика, оптимизация, моделирование, процессный аудит, предиктивное управление)	ЦГТ Образование / наука / инновации
– количество стартапов через Living Lab – количество РИД (цифровые продукты совместно с предприятиями)	35 в год 15 в год	***2 Аналитическая платформа мониторинга технологических проектов*** (экспертиза технологического лидерства, рыночной новизны)	ЦГТ Наука / цифровизация
– количество студентов с реальными проектами в портфолио (3-5 ед) – средний балл ЕГЭ	350 80	***3 Центр цифровых исследований товарных рынков для технологических проектов*** (тренды развития отрасли, технологий, продукции, оценка рыночного потенциала, барьеры входа)	ЦГТ Наука / цифровизация
– уровень трудоустройства – место в рейтинге востребованности	97 ТОП-10	***4 Отраслевые управленческие тренажеры*** «Технологический полигон»	ЦГТ Образование
2. Количество соглашений с компаниями НОЦ «Енисейская Сибирь» как заказчиков процессной экспертизы проектов цифровой трансформации	до 15	***5 Цифровая модель инновационного, технологического, бизнес-предпринимательства***	ЦУ Образование/ инновации
3. Количество программ ДПО (вторая квалификация, корпоративные программы) совместно с инженерными институтами (ИСИ, ПИ, ИЦМ, ИФиРЭ, ИКИТ)	20	***6 Тренинговый полигон формирования компетенций финансовой грамотности*** для населения, финансовой безопасности бизнеса и предотвращения финансового мошенничества	ЦУ Образование

Научно-исследовательская деятельность



Цель

Превратить поток процессной экспертизы в поток контрактных НИОКР с предприятиями реального сектора НОЦ «Енисейская Сибирь». Сформировать исследовательскую нишу в области цифровизации управления предприятия

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ АНАЛИТИКА РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА, ОТРАСЛЕЙ И ТЕРРИТОРИЙ

Цель проекта: Разработка аналитических моделей, методов прогнозирования и инструментов поддержки принятия решений в сфере развития бизнеса, отраслей и территориальных социально-экономических систем

Исследовательская логика:
Данные → Диагностика → Модели → Прогноз → Сценарии → Риски → Управленческие решения

КЛЮЧЕВОЙ РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА

Аналитический комплекс поддержки принятия решений цифровой трансформации бизнес-процессов

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Цель проекта: Разработка методов искусственного интеллекта для анализа данных и цифровых технологий для решения задач экономической и финансовой безопасности

Исследовательская логика:
Данные → Анализ → Мониторинг → Моделирование → Прогнозирование ИИ/ML → Цифровые и аналитические решения

КЛЮЧЕВОЙ РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА

Цифровые технологии построения систем экономической безопасности (по бизнес-процессам)

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ МОДЕЛИРОВАНИЯ И ОПТИМИЗАЦИИ СЛОЖНЫХ СИСТЕМ

Цель проекта: Развитие и применение интеллектуальных методов математического моделирования, оптимизации, машинного обучения и искусственного интеллекта для решений сложных научных и прикладных задач

Исследовательская логика:
Научная/ прикладная задача → Математическая модель → Оптимизация → Новые результаты → Апробация → Алгоритмы и ПО

КЛЮЧЕВОЙ РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА

Масштабирование фундаментальных знаний научно-технологического задела мегагранта ML/ИИ

Научно-исследовательская деятельность

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАПРАВЛЕНИЕ ПР СФУ	ЭЛЕМЕНТЫ МОДЕЛИ
Промышленная процессная аналитика (от Process Mining до предиктивного управления с интеграцией Интернета вещей)	Объем НИОКР – 30 млн	Региональная интеллектуальная экосистема научно-технологического лидерства	РСП
Управление данными как активом (Data Governance для промышленности)	Объем заказов от индустриальных партнеров – 45 млн./год	Региональная интеллектуальная экосистема мониторинга перевозки грузов Северным морским путем в режиме реального времени	РСП/ ЦГТ
Искусственный интеллект в управлении процессами	Сокращение простоев – 30 %		
Цифровой аудит и оценка цифровой зрелости предприятия	Снижение брака – до 18%	Региональный стандарт «Цифровой аудит цифровой зрелости предприятий партнёров»	ЦГТ
Архитектурные модели реальных предприятий по TOGAF / до ArchiMate	Число студентов в НИОКР – до 30 %	Исследовательский практикум управления процессами (ИИ для описания процессов, оптимизации, предиктивного управления, ИИ агентов BPM)	ЦУ

Интеграция проектов: От приоритетных научных направлений – к междисциплинарным исследованиям и прикладным решениям

Инновации и коммерциализация

НАПРАВЛЕНИЕ	КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ЭЛЕМЕНТЫ МОДЕЛИ
Всероссийский BPM-чемпионат (партнеры BPM Soft, AxelotLab, платформа 1С, промышленные корпорации НОЦ «Енисейская Сибирь»)	BPM – федеральный бренд, первый чемпионат с 2028 года	ЦУ ЦГТ
StartUP как диплом, как собственный бизнес (хакатоны: РосАтом, РусГидро, СУЭК, РосНефть)	Количество стартапов в год – 30 Количество новых рабочих мест в малом инновационном предпринимательстве – 40	ЦУ ЦГТ
BPM - сертификация специалистов по управлению процессами (уровень 1 – базовое моделирование, BPM Foundation; уровень 2 – оптимизация, цифровизация, BPM Professional; уровень 3 – отраслевая сертификация руководителей – Digital Enter prise Architect)	Количество сертифицированных специалистов - 25 тыс. Объем доходов от BPM-сертификации – 20 млн Количество ДОП ПП – 3 Создание фонда целевого капитала (при поддержке ПАО Газпромбанк) в 2027 году	ЦУ ЦГТ

Воспитательная работа



Цель

Сформировать профессиональное сообщество студентов, выпускников, объединённых процессным мышлением и концепцией ценности созидания

НАПРАВЛЕНИЕ	КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ЭЛЕМЕНТЫ МОДЕЛИ
Создание студенческого BPM – клуба (подготовка к BPM чемпионату совместно с РосАтом, РУСАЛ, РосНефть, РусГидро, СУЭК)	Количество хакатонов (совместно ИСИ, ИКИТ, ИЦМ, ПИ) – 6 в год	ЦГТ
Развитие проекта наставничества (практикующие специалисты из бизнеса, госсектора на 1 проектный семинар)	Количество наставников – 30 (количество студентов на проекте 3-5 чел.)	ЦГТ
Программа стажировок для студентов в компаниях партнерах «BPM-резидент» (исследование, диагностика, моделирование, оптимизация, экспертиза бизнес-процессов)	Количество резидентов для стажировок – 20 чел. в год	ЦГТ

Имущественный комплекс и оснащение МТБ

Цель

Сформировать научно-образовательную инфраструктуру создания условий развития цифровых, проектных, предпринимательских, экспертных компетенций

НАПРАВЛЕНИЕ	ПОТРЕБНОСТЬ В МТБ	ЭЛЕМЕНТЫ МОДЕЛИ
Оснащение Центра цифровых технологий исследования рынков	***Серверы*** для обработки BigData	ЦГТ РСП
Создание Цифровой лаборатории процессной аналитики (Process Mining Lab)	***Лицензии*** Process mining (Golonis, BPM Soft) ***Рабочие станции анализа логов*** (ERP/MES)	ЦУ/ РСП
Создание системы лабораторий для инновационного InnoLab, технологического TechnoLab, бизнес предпринимательства BussinesLab (совместно с ИКИТ, ИИФиРЭ, ПИ, ИЦМ, ИСИ)	***Лицензии*** для разработки BPM – приложений (ELM 365, BPM Soft, 1С, Directum) ***Лицензии*** для программного обеспечения (ARIS, Camunda, Bizaqi, BPM Soft, ELM 365)	ЦУ/ЦГТ ЦУ РСП
Создание пространства для проектной работы (LivinLab), Low-Code-студии для разработки BPM-приложений	***Коворкинг зона*** для 10 проектных команд одновременно	ЦУ/ ЦГТ

Международное сотрудничество

Цель

Встраивание научно-образовательной деятельности в международную среду с целью формирования лидерских позиций в области процессного управления и цифровой трансформации

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА: МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ

Международный летний университет (НП «Молодёжь и дети», ФП «Россия в мире»)

- **Привлечено средств, млн. руб:** 2021 – 7,2; 2022 – 7,6; 2023 – 30,0; 2024 – 30,0; 2025 – 35,7; **2026 – 45,0**
- **Количество иностранных студентов:** 2021-2022 – 50 чел/год; 2023-2025 – 300 чел/год; **2026 – 330 чел**
- **География:** 19 стран

Финансовая безопасность и летняя школа

- **Международный проект «Территория финансовой безопасности»:** привлечено средств млн. руб (2022 – 18,0; 2023 – 15,3)
- **Международная летняя школа:** привлечено средств, млн. руб (2024 – 4,5; 2025 – 10,5; 2026 – 9,86); количество участников (2024 – 120 чел., 2025, 2026)
- **Международная олимпиада по финансовой безопасности:** с 2021 года.

Академическая мобильность:

- Летняя школа Харбинского политехнического университета, Китай (2024 – 5 чел., 2025 – 20 чел., 2026 – 18 чел.)
- Стажировки в Ташкентском институте менеджмента и экономики – 15 чел.
- Программа «Студтуризм» (2025 – 2 чел Китай, 2 чел КНДР; 2026 – 14 чел Китай)

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

ОП ВО «ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА» (англоязычная программа, Китай)

- ***Междисциплинарные компетенции*** (инженерное мышление, предпринимательские навыки, механизмы управления цифровой трансформацией бизнеса)
- ***Две квалификации:*** 09.03.03 Прикладная информатика (ИКИТ), 38.03.02 Менеджмент (ИУБП)
- Доп. квалификация: ***«Цифровое моделирование управленческих решений: бизнес аналитика»***

Сетевые ОП ВО:

- **38.03.02 «Менеджмент: Цифровые модели управления бизнесом»** (Ташкентский государственный университет – член МСИ в сфере ПОД/ФТ)
- **38.04.01 Экономика – ОП ВО «Финансовые расследования в организациях»** (Финансовый университет при Правительстве РФ)

Центр генерации профессиональных компетенций

в области финансовой безопасности, противодействия финансовому мошенничеству и управления безопасности бизнеса (Росфинмониторинг, МСИ, МУМЦ, Базовая кафедра Росфинмониторинга).

Количество договоров ИУБП о сотрудничестве: членов МСИ – 7, зарубежных университетов – 7

Позиционирование ИУБП в Программе СФУ - 2030

Цифровой университет

BPM – треки с цифровыми компетенциями process mining и AI ***как сквозная дисциплина***

Low-code платформы как базовая компетенция

Цифровые двойники бизнес-процессов (для реального сектора экономики, для инновационного предпринимательства, для управления финансовой безопасностью бизнеса)

Педагогика гибридного ИИ в BPM – образовании

Цифровая инфраструктура: ***цифровая лаборатория процессной аналитики***

Региональная сервисная платформа

BPM – сертификация как продукт модели непрерывного образования

Процессная экспертиза производственно-технологических и финансово-экономических бизнес-процессов (диагностика, моделирование, оптимизация, предиктивное управление) ***для проектов цифровой трансформации***

Реинжиниринг бизнес-процессов предприятий

Корпоративные программы для специалистов предприятий

Интерактивная лаборатория процессов в реальном режиме времени (Living Lab)

Центр генерации технологий и развития компетенций для новых рынков

BPM – международный чемпионат как культура инновационно- технологического и бизнес – предпринимательства

Start–up в сфере BPM–soft и процессной аналитики

Отраслевые и предметные BPM – решения как новые цифровые продукты

Риски и способы минимизации

РИСК	СПОСОБ МИНИМИЗАЦИИ
Низкий спрос предприятий на BPM-услуги	Начать с предприятий, уже сотрудничающих с СФУ (РУСАЛ, Полюс, СУЭК)
Дефицит преподавателей с process mining экспертизой	Привлечение практиков из бизнеса; партнёрство с BPMSoft по обучению преподавателей; визит-профессора
Консерватизм коллектива	Поэтапное внедрение; мотивация через проектные надбавки; ротация в Living Lab
Стоимость лицензий на BPM-инструменты	Использование российских платформ (BPMSoft, 1С); гранты на ПО; академические лицензии
Невозможность конкурировать с ВШЭ и МГУ в общих экономических рейтингах	Фокус на отраслевой специализации (металлургия, ЛПК, энергетика Арктики), где у ИУБП нет конкурентов

От управления процессами – к национальной безопасности и технологическому лидерству

